

TANANYAGLAP

K-MOOC	Gyakorlatorientált képzésfejlesztés az Óbudai Egyetemen az Ipar 4.0 jegyében RRF-2.1.2-21-2022-00019
Tananyag címe Üzleti Gazdaságtan	
Szerző Trenka Zoltán János	Szerző elérhetősége
Társszerző(k)	Társszerző(k) elérhetősége
Oktatás nyelve Magyar	Kreditérték 4
Intézmény neve Óbudai Egyetem	
Kar Alba Regia Kar	Szak Geoinformatika mesterképzési szak
Képzési szint MSC	Tárgykód AGXUZGHMNF
A kurzus megkezdéséhez szükséges ajánlott bemeneti feltételek A kurzus sikeres teljesítéséhez ajánlott alapvető gazdasági és menedzsment ismeretekkel rendelkezni.	A kurzus elvégzéséhez szükséges technikai elvárások Word, Excel és internetkapcsolat
Rövid leírás A hallgatók megismerkedhetnek a vállalati stratégia és az üzleti tervezés alapjaival, továbbá betekintést nyerhetnek a projektmenedzsment alapjaiba. Bővíthetik tudásukat a beruházásokhoz kapcsolódó számításaik során.	

Tananyag célja

A hallgató átfogó ismereteket szerezzen az üzleti tervezés, és a projektmenedzsment ismeretekből.

Tanulási eredmények, kompetenciák

Tudás	Képesség	Attitűd	Autonómia és felelősségvállalás
Ismeri a vállalati stratégia és üzleti tervezés alapösszefüggéseit	Képes alkalmazni a stratégiai és üzleti tervezés összefüggéseit	Nyitottság az élethosszig tartó tanulásra, valamint a tudományterületeken átívelő problémák komplex megértésére törekszik. A megoldásra váró feladatok tekintetében szakmai, gazdasági, környezetvédelmi és fenntarthatósági szempontokat is figyelembe vesz.	Önállóan képes a szakmai kérdések és folyamatok végig gondolására, kidolgozására.
Ismeri a stratégiai diagnosztika eszközeit	Alkalmazni tudja a vállalati diagnosztika eszközeit.	Figyelembe veszi a szakmai, gazdasági, környezetvédelmi és fenntarthatósági szempontokat a vállalati diagnosztika során, és elkötelezett azok felelős alkalmazása iránt.	Önállóan képes a vállalati diagnosztika elvégzésére.
Ismeri az üzleti terv fő fejezeteit és azok elkészítési módját	Képes megírni egy üzleti egység vagy kisebb vállalkozás üzleti tervét		Önállóan képes elkészíteni egy üzleti terv fő fejezeteit az előírt módszerek alapján.
Felismer az eddigi gazdasági ismereteire alapozottan olyan üzleti folyamatokat is,	Képes új ötletek és megoldások kidolgozására a gazdasági és	Egy nyitott és elfogadó szemléletet képvisel a gazdasági ismeretek	Önálló problémamegoldásra és javaslatok kidolgozására képes,

mint az innováció, a tárgyeszköz gazdálkodás, válságmenedzsment, finanszírozás lehetséges formái	pénzügyi folyamatokban.	szélesítésére, különösen az új üzleti folyamatok terén.	amelyek segítik az üzleti célok elérését. VAGY Biztosítja az üzleti döntésekhez szükséges feltételeket, beleértve az innovációs és válságkezelési stratégiák alkalmazását.
Felismeri a vállalkozás és állam kapcsolatát és képes értelmezni a legfontosabb makrogazdasági mutatókat	Alapszinten képes értelmezni a makrogazdaság legfontosabb mutatóit	Nyitott a gazdasági elemzések és mutatók kritikai vizsgálatára, hogy azok segítségével megalapozott döntéseket hozhasson.	Képes önállóan értelmezni és alkalmazni a makrogazdasági mutatókat, és azok hatásait a vállalkozásra.
Érti a projektek menedzselésének alapfogalmait, legfontosabb területeit	Képes áttekinti és megtervezni a projekteket, valamint támogatást nyújtani a menedzsment területén.	Érdeklődik a projektmenedzsment új módszerei iránt, és kész folyamatosan bővíteni tudását ezen a területen.	Felelősséget érez a határidők betartására és betartatására. Felelősséget vállal a saját és az irányítása alatt dolgozó, illetve a vele együtt (egy projektben tevékenykedő) munkatársai munkájáért
Ismeri a projektfinanszírozás sajátosságait	Képes a projektfinanszírozás területén véleményt formálni, vagy döntési folyamatban részt venni	Egy etikus és felelősségteljes szemléletet képvisel, amely biztosítja, hogy a projektfinanszírozás során hozott döntések mind pénzügyi, mind jogi szempontból megfelelőek legyenek.	Képes önállóan értelmezni és alkalmazni a projektfinanszírozás sajátosságait a projektekhez megfelelő források biztosítása érdekében.
Megismeri a kockázatkezelés alapvető fogalmait	Alkalmazza a kockázatkezelés alapvető elveit a projektek során, hogy minimalizálja a	Képvisel egy proaktív szemléletet, amely szerint a kockázatok előrejelzése és kezelése alapvető a projekt sikeréhez.	Képes önállóan vagy segítséggel kockázatot értékelni

	potenciális kockázatokat.		
Eddigi tudására alapozva további beruházáselemző módszereket ismer meg	Képes önállóan egy beruházás élettartam költségének meghatározására, becsülni tudja a keletkező pénzáramokat	Kész bővíteni a tudását a beruházáselemző módszerek terén	Önállóan elemzi a beruházás pénzáramait, és szükség esetén korrigálja a pénzügyi elemzéseket

Tematika	
Fejezetek és leckék	
1. Stratégiai és üzleti tervezés 1.	
1.1	A stratégiai tervezés elméletei
1.2	A vállalati stratégia tartalma
1.3	Stratégia és üzleti terv kapcsolata
1.4	Üzleti terv áttekintése
2. Stratégia és üzleti tervezés 2. Stratégiai diagnosztika	
2.1	Vállalati diagnosztika
2.2	Külső környezet elemzése
2.3	Külső környezet elemzésének módszerei
2.4	Vállalati kultúra
3. Stratégia és üzleti tervezés 3. Üzleti terv fejezeti	
3.1	Üzleti terv fejezeti: szervezet bemutatása
3.2	Működési terv
3.3	Marketing terv
3.4	Pénzügyi terv és kockázatok
4. Az üzleti tevékenység körébe tartozó folyamatok	
4.1	Az innováció

4.2	Tárgyi eszközgazdálkodás
4.3	Forgóeszköz gazdálkodás
4.4	Válságmenedzselés alapjai
5. Az üzleti tevékenység körébe tartozó folyamatok 2. finanszírozási ismeretek	
5.1	Finanszírozási alapok
5.2	Illeszkedési elv
5.3	Belső finanszírozás
5.4	Külső finanszírozás
6. Vállalkozás és állam	
6.1	Az állam szabályozó szerepe
6.2	A költségvetés
6.3	Vállalkozás és adózás
6.4	Főbb makrogazdasági mutatók
7. A projektmenedzsment alapjai 1.	
7.1	Mi a projekt?
7.2	A projektek jellemzői
7.3	Projektek szereplői
7.4	Projektmenedzsment
8. A projektmenedzsment alapjai 2. Projektmenedzsment fő területei	
8.1	Integrációmenedzsment és Terjedelemmenedzsment
8.2	Ütemezés menedzsment és Költségmenedzsment
8.3	Ütemezés menedzsment és Költségmenedzsment
8.4	Emberi erőforrás-menedzsment
9. A projektmenedzsment alapjai 3. Projektmenedzsment fő területei	
9.1	Kommunikációmenedzsment
9.2	Kockázatmenedzsment
9.3	Beszerezésmenedzsment
9.4	Egy üzleti terv áttekintése

10. Projektfinanszírozás	
10.1	A projektfinanszírozás rövid története
10.2	A projektfinanszírozás sajátosságai
10.3	A projektfinanszírozás előnyei
10.4	Finanszírozási mix PPP és ESCO
11. Kockázatkezelés és kockázatmenedzsment	
11.1	A kockázatértékelés, a kockázatelemzés, és a kockázatmenedzsment
11.2	Pénzügyi kockázatértékelés
11.3	Projektek kockázatai
11.4	Kockázatfeltárási módszerek
12. Beruházások elemzése	
12.1	Cash flow becslés szabályai
12.2	NPV, IRR és PI
12.3	Élettartam költség számítás elmélete
12.4	Élettartam költség számítás esettanulmány
Számonkérő egységek	
1.	Üzleti terv készítése egyénileg egy valós vagy fiktív vállalkozásról
2.	Zárthelyi dolgozat

Követelmények és az értékelés módja, szempontjai	
Követelmények	- Az egyéni üzleti terv beadása kötelező, ennek hiányában a kurzus nem teljesíthető. - Az összes önellenőrző feladat teljesítése kötelező. A feladatok végtelen számú próbálkozással ismételhetők, és legalább 70%-os eredményt kell elérni minden önellenőrző teszten. - A végső zárthelyi dolgozat csak akkor válik elérhetővé, ha a hallgató minden önellenőrző feladatot sikeresen teljesített.

	A zárthelyi dolgozat és az üzleti terv eredménye együttesen határozza meg a kapott érdemjegyet.	
	Értékelésbe számító feladatok	Súlyozás
	Üzleti terv	50 %
	Zárthelyi dolgozat	50 %

A kurzus teljesítése kizárólag a szorgalmi időszakban lehetséges, évközi jeggyel zárul.
Pótlási lehetőség nincs.

Értékelés módja és
szempontjai

Az üzleti terv értékelési szempontjai:

70% Tartalmi megfelelés: a szükséges tartalmi elemek megléte, szakmai helyessége és kidolgozottsága (pl. a vállalkozás és működési környezetének bemutatása, a termelési terv kidolgozottsága, a marketingterv megalapozottsága, a pénzügyi terv realitása és a likviditási terv bemutatása)

20% Feladatmegértés és alkalmazás: a tananyagban szereplő üzleti gazdaságtani fogalmak és modellek megfelelő alkalmazása, az elemzés megalapozottsága és a bemutatott összefüggések értelmezése

10% Formai követelmények: áttekinthető szerkezet, logikus felépítés, a források szabályszerű megjelölése és a formai előírások betartása.

A végső érdemjegyet a **zárthelyi dolgozat és az üzleti terv eredménye együttesen határozza meg.**

Százalékhatár	Érdemjegy
85 % -	jeles (5)
75 % - 84 %	jó (4)
65 % - 74 %	közepes (3)
50 % - 64 %	elégséges (2)
0 % - 49 %	elégtelen (1)

Irodalom

Kötelező irodalom	Az e-learning tananyag jegyzete.
Ajánlott irodalom	

2025.09.05.